



**6 REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**  
Honneur - Fraternité - Justice

**MINISTERE DE L'EQUIPEMENT ET DES TRANSPORTS**

**PORT AUTONOME DE NOUAKCHOTT**  
**« DIT PORT DE L'AMITIE » (PAN-PA)**



# **RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

**Au titre de l'exercice 2021**

Avril 2022

Elaboré par les Commissaires aux Comptes :

**Abdallahi DEDDY**  
Expert-Comptable

**Abdelaziz MOICHINE**  
Expert-Comptable

# SOMMAIRE

I.	Rapport général et Spécial	3
II.	Etats financiers	7
II.1.	Bilan au 31 décembre 2020	8
II.2.	Tableau de résultat au 31 décembre 2020	10
II.3.	Tableau d'Emplois et Ressources au 31 décembre 2020	12
II.4.	Tableau de Financement II (Fonds de Roulement) 2020	13
III.	Notes complémentaires aux états financiers	14
III.1.	Présentation du PANPA	15
III.2.	Méthodes comptables	17
III.3.	Commentaires des soldes des états financiers	18

*[Handwritten signature]*

---

---

I. RAPPORTS GÉNÉRAL ET SPECIAL

---

---

---

---

**Rapport Général sur les Etats financiers arrêtés au 31/12/2021**

---

---

Messieurs les membres,

**1. Opinion**

En notre qualité de commissaires aux comptes, nous avons effectué l'audit des états financiers du Port Autonome de Nouakchott dit Port d'Amitié (PANPA) relatifs à la période allant du 1er Janvier au 31 décembre 2021, tels que joints au présent rapport, comprenant un bilan, un compte de résultat et des notes explicatives.

À notre avis, les états financiers, ci-joints, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 décembre 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable Mauritanien.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Mauritanie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion sans réserve.

**2. Observations**

Nous n'avons pas pu obtenir les états financiers des sociétés dans lesquelles le PANPA détient des participations, à hauteur de **503 109 000 MRU**, afin d'estimer si des provisions pour dépréciations s'y rapportant sont à doter.

**3. Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

Le conseil d'administration et la direction générale sont responsables de la préparation des états financiers dans le cadre de la réglementation de la Mauritanie, ainsi que du contrôle interne considéré comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à ces deux organes de gouvernance qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il y'a une intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Ils leurs incombent de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### 4. Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant ceux-ci.

Nouakchott, le 05 Avril 2022

Le Commissaire aux Comptes  
**Abdelaziz MOÏCHINE**

Le Commissaire aux Comptes  
**Abdellahi DEDY**

عبد الله الدد خبير في المحاسبة  
Abdellahi DEDY Exper Compable

**Port Autonome de Nouakchott dit Port de l'Amitié**

Siège social : B.P. 5103 - Nouakchott - Mauritanie

**Rapport Spécial sur les Etats financiers arrêtés au 31/12/2021**

Messieurs les membres,

En respect des dispositions prévues par l'article 441 du code de commerce (CC), nous vous présentons notre rapport spécial, au titre de l'exercice 2021, sur les conventions réglementées prévues aux articles 439 et suivants du code de commerce.

L'article 439 du CC prévoit que « toute convention intervenante entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux, doit être soumise à l'autorisation préalable du conseil d'administration. Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou directeur général est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenant entre une société anonyme et une entreprise, si l'un des administrateurs ou directeurs généraux de la société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur ou directeur général de l'entreprise.».

Par ailleurs, l'article 441 du CC stipule que « le président du conseil d'administration avise le ou les commissaires aux comptes de toutes les conventions autorisées en vertu de l'article 439 dans un délai de 30 jours à compter de la date de conclusion et soumet celle-ci à l'approbation de la prochaine assemblée générale ordinaire ».

Notre responsabilité ne requiert pas la mise en œuvre des procédures d'audit spécifiques dans le but de découvrir l'existence de telles conventions.

En application de l'article 441 sus visé, nous vous informons que nous n'avons pas eu connaissance de conventions ciblées à l'article 439 de cette loi.

Nouakchott, le 05 Avril 2021

Le Commissaire aux Comptes  
**Abdelaziz MOÏCHINE**

Le Commissaire aux Comptes  
**Abdellahi DEDY**

عبد الله الدد خبير في المحاسبة  
Abdellahi DEDY Exper Compable

---

---

## II. ETATS FINANCIERS

---

---

*(Handwritten blue marks: a large 'P' on the left, a diagonal slash in the center, and a 'C' on the right)*

## II.1. BILAN

### BILAN DE FIN D'EXERCICE 2021

DESIGNATION	ACTIF				VARIATION 2021 - 2020
	BRUT	AMORT.& PROV	NET	2020	
<b>FRAIS ET VAL. INCOR. IMMOB.</b>	<b>20 867 329,81</b>	<b>16 887 607,15</b>	<b>3 979 722,66</b>	<b>5 262 615,75</b>	<b>-1 282 893,09</b>
Logiciel informatique	20 867 329,81	16 887 607,15	3 979 722,66	5 262 615,75	-1 282 893,09
<b>IMMOBILISATIONS CORPOR.</b>	<b>867 492 803,85</b>	<b>528 651 706,83</b>	<b>338 841 097,02</b>	<b>286 646 055,53</b>	<b>52 195 041,49</b>
Travaux sur terre	50 645 074,28	18 327 390,55	32 317 683,73	4 165 149,61	28 152 534,12
Bâtiments - constructions	108 448 573,57	76 909 040,28	31 539 533,29	19 845 976,24	11 693 557,05
Agenc.aménag.des constr.	46 608 114,52	22 221 476,87	24 386 637,65	1 320 533,38	23 066 104,27
Ouvrage sur mer	827 290,00	17 519,88	809 770,12	0,00	809 770,12
Ouvrage sur terre	39 337 400,00	38 344 813,32	992 586,68	0,00	992 586,68
Protection cathodique	103 988 117,15	43 516 759,98	60 471 357,17	64 630 881,89	-4 159 524,72
Equipement balisage	14 079 462,05	6 609 817,73	7 469 644,32	8 541 137,34	-1 071 493,02
Matériel d'exploitation	387 132 030,05	255 810 679,87	131 321 350,18	143 970 490,27	-12 649 140,09
Matériel de transport	32 131 133,70	22 639 433,84	9 491 699,86	10 736 817,12	-1 245 117,26
Matériel de bureau	1 614 054,00	1 212 471,20	401 582,80	472 170,61	-70 587,81
Matériel informatique et élect.	17 322 665,27	13 611 736,72	3 710 928,55	3 199 406,98	511 521,57
Autres immobilisations corp.	40 139 157,43	29 430 566,59	10 708 590,84	9 143 927,26	1 564 663,58
Immobilisations en cours	25 219 731,83		25 219 731,83	20 619 564,83	4 600 167,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>755 232 508,00</b>	<b>50 000 000,00</b>	<b>705 232 508,00</b>	<b>479 319 338,00</b>	<b>225 913 170,00</b>
Prêts au personnel	252 079 328,00	0,00	252 079 328,00	33 096 158,00	218 983 170,00
Dépôts et cautions versés	44 180,00	0,00	44 180,00	44 180,00	0,00
Participation	503 109 000,00	50 000 000,00	453 109 000,00	446 179 000,00	6 930 000,00
<b>VALEURS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 909 986,23</b>	<b>415 075,00</b>	<b>1 494 911,23</b>	<b>1 494 911,23</b>	<b>0,00</b>
Pièces de rechange	1 507 956,23	415 075,00	1 092 881,23	1 092 881,23	0,00
Autres fournitures	402 030,00		402 030,00	402 030,00	0,00
<b>VALEURS REAL. C.T. &amp; DISP.</b>	<b>1 023 849 822,27</b>	<b>286 914 003,88</b>	<b>736 935 818,39</b>	<b>817 493 202,40</b>	<b>-80 557 384,01</b>
Clients ordinaires et cptes ratt.	403 782 610,90	248 787 016,40	154 995 594,50	129 942 241,50	25 053 353,00
Clients Etat et collect. Publ.	9 531 833,80	8 103 914,30	1 427 919,50	1 450 164,50	-22 245,00
Personnel et cptes rattachés	8 589 142,00	0,00	8 589 142,00	7 951 476,00	637 666,00
Administrateurs	449 173,20	0,00	449 173,20	449 173,20	0,00
Autres débiteurs	62 106 052,90	861 137,60	61 244 915,30	640 856,30	60 604 059,00
Produits à recevoir	5 319 366,24	0,00	5 319 366,24	7 274 678,00	-1 955 311,76
Bons de trésor	0,00	0,00	0,00	160 000 000,00	-160 000 000,00
Chèques à encaisser	155 939,00	0,00	155 939,00	588 291,00	-432 352,00
Banques	533 483 795,23	29 161 935,58	504 321 859,65	508 991 477,90	-4 669 618,25
Caisse	431 909,00		431 909,00	204 844,00	227 065,00
<b>COMPTES D'ATT.&amp; REGUL.</b>	<b>5 231 622,16</b>	<b>0,00</b>	<b>5 231 622,16</b>	<b>3 033 202,98</b>	<b>2 198 419,18</b>
Charges constatées d'avance	5 231 622,16		5 231 622,16	3 033 202,98	2 198 419,18
comptes d'attente et de regul	0,00		0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 674 584 072,32</b>	<b>882 868 392,86</b>	<b>1 791 715 679,46</b>	<b>1 593 249 325,89</b>	<b>198 466 353,57</b>

**BILAN DE FIN D'EXERCICE 2021**

DESIGNATION	PASSIF		VARIATION 2021 - 2020
	NET	2020	
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>	<b>484 401 443,76</b>	<b>458 272 100,59</b>	<b>26 129 343,17</b>
Fonds de dotation	121 848 225,26	121 848 225,26	0,00
Réserve légale	12 184 822,45	12 184 822,45	0,00
Autres réserves	261 614 461,10	235 485 118,10	26 129 343,00
Report à nouveau	88 753 934,95	88 753 934,78	0,17
<b><u>Résultat Net en attente d'affectation</u></b>	<b>706 146 086,93</b>	<b>522 586 864,17</b>	<b>183 559 222,76</b>
Résultat net de l'exercice	706 146 086,93	522 586 864,17	183 559 222,76
<b>Situation nette avant répartition du résul.</b>	<b>1 190 547 530,69</b>	<b>980 858 964,76</b>	<b>209 688 565,93</b>
<b><u>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</u></b>	<b>0,00</b>	<b>100 000 000,00</b>	<b>-100 000 000,00</b>
Provision pour renouvellement des immo.	0,00	100 000 000,00	-100 000 000,00
<b><u>DETTES A COURT TERME</u></b>	<b>601 168 148,77</b>	<b>512 390 361,13</b>	<b>88 777 787,64</b>
Clients créditeurs	5 082 230,97	3 350 445,53	1 731 785,44
Fournisseurs et comptes rattachés	5 333 789,00	2 688 837,00	2 644 952,00
Personnel et comptes rattachés	9 796 242,60	6 016 578,60	3 779 664,00
Etat : impôts et taxes	288 195 486,90	213 643 656,90	74 551 830,00
Etat : charges à payer	32 153 721,50	32 874 144,50	-720 423,00
CNSS	5 686 887,00	886 875,80	4 800 011,20
CNAM	2 803 619,00	2 445 742,00	357 877,00
Dividende à payer	246 537 589,50	246 537 589,50	0,00
Créditeurs Divers	490 401,30	2 001 155,30	-1 510 754,00
Charges à payer	5 088 181,00	1 945 336,00	3 142 845,00
<b><u>COMPTES D'ATTENTE ET DE REGUL.</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Produits constatés d'avance	0,00	0,00	0,00
Comptes d'attente à régulariser	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 791 715 679,46</b>	<b>1 593 249 325,89</b>	<b>198 466 353,57</b>

## II.2. Tableau de Résultat

### TABLEAU DES RESULTATS 2021

N°	DESIGNATION	DEBIT			2020	VARIATION 2021 - 2020
		EXPLOITATION	HORS EXPLOIT.	TOTAUX		
82	DETERMINATION DU RESULTAT					
/082	D'EXPLOITATION ET HORS EXPL.					
601	Achat de matière et autres approv.	7 042 615,00	0,00	7 042 615,00	5 930 152,00	1 112 463,00
603	Variation du stock (+)	0,00	0,00	0,00	13 280,16	-13 280,16
606	Achat d'approv. non stokés	51 677 235,70	18 295 060,00	69 972 295,70	39 034 056,00	30 938 239,70
62	Charges externes liées l'investis.	39 387 591,27	13 810 669,00	53 198 260,27	40 511 527,45	12 686 732,82
63	Charges externes liées l'activité	54 387 123,65	1 363 709,00	55 750 832,65	35 355 632,34	20 395 200,31
	<b>Sous total : CONSOMMATION INTER</b>	<b>152 494 565,62</b>	<b>33 469 438,00</b>	<b>185 964 003,62</b>	<b>120 844 647,95</b>	<b>65 119 355,67</b>
64	Charges et pertes diverses	20 678 230,00	68,60	20 678 298,60	27 143 365,30	-6 465 066,70
65	Frais de personnel	246 424 527,00	4 488 909,00	250 913 436,00	227 868 226,00	23 045 210,00
66	Impôts et taxes	3 054 237,54	46 610 884,00	49 665 121,54	31 191 244,92	18 473 876,62
67	charges financières	0,00	38 134,15	38 134,15	212 159,64	-174 025,49
68	Dotation aux amort. et aux provi.	104 168 483,69	597 355,91	104 765 839,60	67 745 058,01	37 020 781,59
	<b>SOLDE CREDIT:RESULTAT D'EXPL et HORS EXPLOITATION</b>	<b>928 168 783,80</b>	<b>15 675 852,13</b>	<b>943 844 635,93</b>	<b>692 514 511,20</b>	<b>251 330 124,73</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>1 454 988 827,65</b>	<b>100 880 641,79</b>	<b>1 555 869 469,44</b>	<b>1 167 519 213,02</b>	<b>388 350 256,42</b>
84	DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION					
	Valeur acquisition des éléments cédés			0,00	0,00	0,00
	Solde créditeur : Plus-value cession			0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
85	DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT					
	SOLDE CREDITEUR : BENEFICE AVANT IMPOT			943 844 635,93	691 578 006,17	252 266 629,76
	<b>TOTAL</b>			<b>943 844 635,93</b>	<b>691 578 006,17</b>	<b>252 266 629,76</b>
87	DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE					
	IMF			28 742 022,00	21 578 083,00	7 163 939,00
	BIC			208 956 527,00	147 413 059,00	61 543 468,00
	SOLDE CREDITEUR : BENEFICE NET DE LA PERIODE			706 146 086,93	522 586 864,17	183 559 222,76
	<b>TOTAL</b>			<b>943 844 635,93</b>	<b>691 578 006,17</b>	<b>252 266 629,76</b>

**TABLEAU DES RESULTATS 2021**

CPTES	DESIGNATION	CREDIT			VARIATION 2021-2020
		EXPLOITATION	HORS EXPLOIT.	TOTAUX	
82/082	DETERMINATION DU RESULTAT D'EXPLOITATION ET HORS EXPL.				
701	Prestations de service facturées	1 342 195 420,70	0,00	1 342 195 420,70	1 016 210 306,00
706	Revenus des activités annexes	94 905 686,24	0,00	94 905 686,24	62 593 839,00
	<b>Sous total : PRODUCTION</b>	<b>1 437 101 106,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1 437 101 106,94</b>	<b>1 078 804 145,00</b>
74	Produits et profits divers	0,00	1 358,89	1 358,89	563 200,95
77	Produits financiers	5 191 722,71	0,00	5 191 722,71	7 821 759,04
78	Reprise sur amort. et sur prov.	0,00	100 879 282,90	100 879 282,90	70 000 000,00
79	Frais à transférer resultat hexp	12 695 998,00	0,00	12 695 998,00	9 393 603,00
			0,00	0,00	936 505,03
	<b>TOTAL</b>	<b>1 454 988 827,65</b>	<b>100 880 641,79</b>	<b>1 555 869 469,44</b>	<b>1 167 519 213,02</b>
84	DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION				
	Cumul amortissement des éléments cédés				0,00
	Valeur de cession				0,00
	<b>TOTAL</b>				<b>0,00</b>
85	DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT				
	82 - Résultat d'exploitation : Solde Créiteur			928 168 783,80	692 514 511,20
	082 - Résultat Hors exploitation : Solde Créiteur			15 675 852,13	-936 505,03
	84 - Résultat de cession : Solde Créiteur				0,00
	<b>TOTAL</b>			<b>943 844 635,93</b>	<b>691 578 006,17</b>
87	DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE				
	85 - BENEFICE AVANT IMPOT			943 844 635,93	691 578 006,17
	<b>TOTAL</b>			<b>943 844 635,93</b>	<b>691 578 006,17</b>

## II.3. TABLEAU DE FINANCEMENT I

### TABLEAU DE FINANCEMENT I

Emplois et Ressources  
Exercice 2021

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividende, tantièmes et gratification versés en cours d'exercice	496 457 521,00	1. Capacité d'autofinancement	710 032 643,63
2. Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé		2- Réduction de l'actif immobilisé	
- immobilisations incorporelles	666 999,00		
- immobilisations corporelles	88 386 702,00		
- immobilisations financières	245 732 176,00	- Encaissement sur prêt	26 749 006,00
- immobilisations en cours	4 600 167,00		
- Participation SSMN	6 930 000,00		
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>842 773 565,00</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>736 781 649,63</b>
		Variation du Fonds de Roulement Net	105 991 915,37

## II.4. TABLEAU DE FINANCEMENT II

### TABLEAU DE FINANCEMENT II

Variation du Fonds de Roulement  
Exercice 2021

DESIGNATION	2021 (II)	2020 (I)	Variation (II)-(I)
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
<b>Actif d'exploit. et réalisable</b>			
- Stocks	1 909 986,23	1 909 986,23	0,00
- Fournisseurs débiteurs	0,00	0,00	0,00
- Clients et comptes rattachés	413 314 444,70	327 138 499,60	86 175 945,10
- Autres débiteurs	76 463 734,34	17 177 321,10	59 286 413,24
<b>Disponibles</b>			
- Chèques à encaisser	155 939,00	588 291,00	-432 352,00
- Banques et caisses	533 915 704,23	538 358 257,48	-4 442 553,25
- Bons de Trésor	0,00	160 000 000,00	-160 000 000,00
<b>Comptes d'attente à régulariser</b>	5 231 622,16	3 033 202,98	2 198 419,18
<b>Total : FRB (I)</b>	<b>1 030 991 430,66</b>	<b>1 048 205 558,39</b>	<b>-17 214 127,73</b>
<b>DETTES A COURT TERME</b>			
<b>Dettes d'exploit. et hors expl.</b>			
- Clients créditeurs	5 082 230,97	3 350 445,53	1 731 785,44
- Fournisseurs et compte ratt.	5 333 789,00	2 688 837,00	2 644 952,00
- Autres créanciers	590 752 128,80	506 351 078,60	84 401 050,20
<b>Comptes de régul. et d'attente</b>	0,00	0,00	0,00
	0,00		
<b>Total : DCT (II)</b>	<b>601 168 148,77</b>	<b>512 390 361,13</b>	<b>88 777 787,64</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT (I-II)</b>	<b>429 823 281,89</b>	<b>535 815 197,26</b>	<b>-105 991 915,37</b>

**III. NOTES COMPLEMENTAIRES AUX ETATS FINANCIERS**

### III.1 PRESENTATION DU PAN-PA

- Le Port autonome de Nouakchott dit « Port de l'amitié » (PANPA) est un établissement public à caractère industriel et commercial, créé et organisé par le décret n° 87-253 du 15 octobre 1987.
- Premier port public commercial au sud du Sahara et carrefour entre l'Europe, l'Afrique et l'Amérique du Nord, le PANPA jouit d'une position géographique privilégiée qui le prédestine à jouer un rôle prépondérant dans le commerce international non seulement de la Mauritanie mais aussi des pays voisins non dotés de façade maritime.

- Le PANPA assure des services en matière de pilotage, de remorquage, de lamanage, de placement des navires et de bathymétrie.

- Privatisée en 1990, la manutention y est assurée, avec cependant obligation de service public, par des professionnels du secteur concurrentiel disposant d'équipements adaptés et performants, garantissant ainsi le traitement des navires dans les meilleures conditions de sécurité, de célérité et de coût.

- La sécurité et la sûreté des installations portuaires représentent un atout spécifique du port de Nouakchott, matérialisé par sa certification, depuis 2008, conforme au Code ISPS (International Ship and Port Facility Code) adopté en 2002 par l'OMI (Organisation Maritime Internationale) dont la Mauritanie fait partie.

- Des mesures de préservation du littoral ont été réalisées dans le cadre du marché d'extension, il s'agit de la construction d'un épi en T pour la reconstitution du littoral, le prolongement de 5 km de la digue de protection des terres arrière contre les infiltrations des eaux marines.

- Le Port de Nouakchott dispose de trois nouveaux postes à quai dragués à la côte -12,00, permettant d'y accueillir les navires porte-conteneurs de la troisième génération et des tankers de 35.000 à 40.000 tpl (tonnes de port en lourd), et d'un appontement pétrolier pour des navires de 10.000 tpl (tonnes de port en lourd), portant sa capacité totale à 7 postes à quai.

- Toujours dans le même ordre d'idées, les études pour la construction à moyen terme d'un terminal à conteneurs sont achevées.

- En vue d'assurer la pérennité de l'exploitation des ouvrages historiques (postes à quai 1, 2 & 3), d'importants travaux, portant sur la réhabilitation et la modernisation de la protection cathodique de leurs fondations en pieux métalliques ainsi que la remise en état de leurs structures et superstructures en béton, ont été réalisés, sur financement propre.

- De même, les travaux de construction de la digue de protection des accès nautiques et du bassin du port contre la sédimentation et des dragages d'entretien ont été lancés le 27 novembre 2014 pour être achevés en décembre 2015.

- Pour améliorer les services rendus aux navires et renforcer la sécurité et la sûreté de l'installation portuaire, il a été procédé à l'occasion du cinquantenaire de l'indépendance nationale (Novembre 2010), à la mise en service d'un « pilot boat » et du système de contrôle d'accès et de vidéosurveillance ; de même a été acquis en mars 2015 un remorqueur de 3 300 cv; le tout sur financement du PANPA.

- D'autres actions dont on citera, notamment, la modernisation et l'accroissement de capacité de traitement d'information portuaire (SIP), également autofinancés, ont été achevés en 2011.

En ligne avec la stratégie mise en œuvre visant à diversifier les services et améliorer la sécurité de la navigation à l'intérieur des eaux portuaires, il est prévu la mise en exploitation prochaine d'un VTS (Traffic Vessel Service).

Il y'a lieu de noter que le port de Nouakchott a repris la quasi-totalité du trafic précédemment détourné. A ce titre, et en termes de compétitivité, il se déploie pour que le coût de passage portuaire soit le plus attractif possible par rapport à celui des ports de la sous-région potentiellement concurrents.

Au cours du premier trimestre 2017, de nouvelles dispositions ont été prises par le PANPA afin d'améliorer les services rendus aux opérateurs portuaires. En effet, les actions prises ont permis d'améliorer considérablement les cadences des opérations de manutention et par conséquent de réduire les temps d'occupation des quais par les navires, notamment les porte-conteneurs. Lesdites actions ont concernées :

- L'organisation et le dégagement des voies de circulation,
- La suppression de la pesée des conteneurs qui se fera que de manière aléatoire pour des besoins de contrôle temporel.

## III.2 – REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1. Référentiel comptable utilisé

Les états financiers annuels de la société sont préparés et présentés conformément aux dispositions du plan comptable mauritanien telles que définies par l'ordonnance 82 180 du 24 décembre 1982 et son décret d'application 83 025 du 17 janvier 1983.

Pour toute disposition non expressément traitée dans le cadre de ces référentiels, la société a recouru aux principes comptables généralement admis notamment le référentiel international de la comptabilité ISA/IFRS en choisissant ceux qui reflètent de la manière la plus fidèle et sincère possible la réalité des opérations de la société.

### 2.2. Immobilisations Corporelles et Amortissements :

Les immobilisations corporelles exploitées par la société figurent aux actifs immobilisés pour leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles de la société sont amorties sur la durée de vie estimée par les services techniques ou selon l'usage et selon le mode d'amortissement approprié qui reflète la meilleure estimation de la consommation des avantages économiques générés par l'actif en fonction de la nature de l'immobilisation.

Les durées pratiquées sont les suivantes :

- Constructions	20 ans
- Installations Techniques matériel et outillage	10 ans
- Véhicules	04 ans
- Agencements, aménagements et installation	10 ans

### 2.4. Politique de constatation des provisions pour créances douteuses

L'estimation de la provision pour dépréciation des clients est effectuée sur la base d'un état détaillé des créances non mouvementées adressée à la direction de la société. La direction donne un jugement motivé sur le sort de chaque créance et se prononce sur la nécessité de constituer ou non des provisions.

En générale les créances des clients en comptes non recouvrées pour une période dépassant 12 mois sont reclassées en créances douteuses et sont totalement provisionnées.

### 2.5. Impôt sur BIC

La société est soumise à l'impôt sur les Bénéfices Industriels et Commerciaux (BIC) selon les règles du droit commun et au taux de 25%.

### 2.6. Taxe sur La valeur Ajoutée

La société procède à la comptabilisation des charges et des produits en toutes taxes comprises. Il en est de même en ce qui concerne les investissements.

### III.3 Commentaires des soldes des états financiers

#### Notation de l'actif

##### Note A.1 : Actif Immobilisé

L'actif immobilisé net représente 58% des valeurs nettes du total du bilan, il est passé de 771 228 009.28 MRU au 31 décembre 2020 à 1 048 053 327.68 MRU au 31 décembre 2021 :

#### BILAN DE FIN D'EXERCICE 2021

DESIGNATION	ACTIF				VARIATION 2021 - 2020
	BRUT	AMORT.& PROV	NET	2020	
<b>FRAIS ET VAL. INCOR. IMMOB.</b>	<b>20 867 329,81</b>	<b>16 887 607,15</b>	<b>3 979 722,66</b>	<b>5 262 615,75</b>	
Logiciel informatique	20 867 329,81	16 887 607,15	3 979 722,66	5 262 615,75	-1 282 893,09
<b>IMMOBILISATIONS CORPOR.</b>	<b>867 492 803,85</b>	<b>528 651 706,83</b>	<b>338 841 097,02</b>	<b>286 646 055,53</b>	<b>52 195 041,49</b>
Travaux sur terre	50 645 074,28	18 327 390,55	32 317 683,73	4 165 149,61	28 152 534,12
Bâtiments - constructions	108 448 573,57	76 909 040,28	31 539 533,29	19 845 976,24	11 693 557,05
Agenc.aménag.des constr.	46 608 114,52	22 221 476,87	24 386 637,65	1 320 533,38	23 066 104,27
Ouvrage sur mer	827 290,00	17 519,88	809 770,12	0,00	809 770,12
Ouvrage sur terre	39 337 400,00	38 344 813,32	992 586,68	0,00	992 586,68
Protection cathodique	103 988 117,15	43 516 759,98	60 471 357,17	64 630 881,89	-4 159 524,72
Equipement balisage	14 079 462,05	6 609 817,73	7 469 644,32	8 541 137,34	-1 071 493,02
Matériel d'exploitation	387 132 030,05	255 810 679,87	131 321 350,18	143 970 490,27	-12 649 140,09
Matériel de transport	32 131 133,70	22 639 433,84	9 491 699,86	10 736 817,12	-1 245 117,26
Matériel de bureau	1 614 054,00	1 212 471,20	401 582,80	472 170,61	-70 587,81
Matériel informatique et élect.	17 322 665,27	13 611 736,72	3 710 928,55	3 199 406,98	511 521,57
Autres immobilisations corp.	40 139 157,43	29 430 566,59	10 708 590,84	9 143 927,26	1 564 663,58
Immobilisations en cours	25 219 731,83		25 219 731,83	20 619 564,83	4 600 167,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>755 232 508,00</b>	<b>50 000 000,00</b>	<b>705 232 508,00</b>	<b>479 319 338,00</b>	<b>225 913 170,00</b>
Prêts au personnel	252 079 328,00	0,00	252 079 328,00	33 096 158,00	218 983 170,00
Dépôts et cautions versés	44 180,00	0,00	44 180,00	44 180,00	0,00
Participation	503 109 000,00	50 000 000,00	453 109 000,00	446 179 000,00	6 930 000,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 643 592 641,66</b>	<b>595 539 313,98</b>	<b>1 048 053 327,68</b>	<b>771 228 009,28</b>	<b>276 825 318,40</b>

### A.1.1 Immobilisations en cours :

Les immobilisations en cours ont connu une augmentation de **4 600 167 MRU** entre les exercices 2020 e 2021, elles se détaillent comme-suit :

RUBRIQUE	31/12/2021	31/12/2020
Avance démarrage système VTS / TRANSAS	13 546 960.15	16 423 277.15
AVANCE S.O.C Marché 002/20	4 241 350.00	
Talentia SOFTWARE	4 196 287.68	4 196 287.68
Avance SMCTD Marché 31/21	3 235 134.00	
<b>Total</b>	<b>25 219 731.83</b>	<b>20 619 564.83</b>

### A.1.2 Titres de Participations

Le solde de ce poste s'élève au 31/12/2021 à **503 109 000 MRU** accusant une variation de **6 930 000 MRU** par rapport à 2020, et se détaille comme suit :

Rubriques	Montant
Participation SOCOGIM	500 000,00
Participation M.A.I.L.	437 679 000,00
Participation télédiffusion Mauritanie	2 000 000,00
Participation TVM sa	3 000 000,00
Participation Radio Mauritanie	3 000 000,00
Participation Société Sucre de Mauritanie	50 000 000,00
Participation SSMN	6 930 000,00
<b>Total</b>	<b>503 109 000,00</b>

### Note A.2 : Valeurs réalisables et disponibles

#### A.2.1. Clientèle :

Les Créances nettes des clients ont connu une augmentation de **25 031 108 MRU** en passant de **131 392 406.00 MRU** en 2020 pour atteindre **156 423 514 MRU** en 2021.

Le tableau ci-après récapitule le détail de ces créances :

Client	Brut	Provisions	Net 2021	Net 2020
CLIENTS ORDINAIRES ET CPTES RATT.	403 782 610,90	248 787 016,40	154 995 594,50	129 942 241.50
CLIENTS ETAT ET COLLECT. PUBL.	9 531 833,80	8 103 914,30	1 427 919,50	1 450 164.50
<b>TOTAL</b>	<b>413 314 444,70</b>	<b>256 890 930,70</b>	<b>156 423 514,00</b>	<b>131 392 406</b>

## 2.2. Personnel et comptes rattachés :

Ce poste contient les avances et acomptes accordés aux personnels et se détaille comme-suit :

Elément	Montant
Avance fête	8 568 728
Acompte/salaire	20 414
<b>Total</b>	<b>8 589 142</b>

### A.2.2. Autres débiteurs :

Le solde net de ce poste s'élève au 31/12/2021 à **61 244 915.30 MRU** accusant une variation de **60 604 059 MRU** par rapport à 2020, et se détaille comme suit :

Elément	Brut	Provisions	Net 2021
PORT AUTONOME DE DAKAR 2EME TRIM.2004	761 137,6	761 137,6	0
PORT AUTONOME DE DAKAR (BALISAGE)	100 000,0	100 000,0	0
PORT AUTONOME DE NDB (CNUCED)	640 856,3		640 856,3
SOGETROP	60 604 059		
<b>Total</b>	<b>62 106 052.90</b>	<b>861 137,6</b>	<b>61 244 915.30</b>

### A.2.3 Produits à recevoir :

Elément	Montant
ELECTRICITE A FACTURER AUX CLIENTS	4 513 866.24
PRESTATIONS A FACTURER	
EAU A FACTURER	805 500
<b>TOTAL</b>	<b>5 319 366.24</b>

### A.3.1 Charges constatées d'avance : ce poste se détaille comme-suit :

Elément	Montant
Fact 11/2021 NET AUDIT	351 000,00
Fact 23 NET AUDIT	240 000,00
Fact 1451/2021 DAMANE ASSURANCES	4 242,00
Fact 1449/2021 DAMANE ASSURANCE	542 940,00
Fact. 1405/2021 DAMANE ASSURANCES	78 430,00
FC 21101885 TALENTIA	312 224,24
FC 21101888 TALENTIA	425 758,94
Fact 038/2021 NET AUDIT	525 500,00
Fact. 1515/2021 DAMANE ASSURANCES	963 948,00
Fact. 1514/2021 DAMANE ASSURANCES	703 677,00
Fournitures non consommées	1 081 737,00
Lubrifiants non consommés	2 164,98
<b>Total</b>	<b>5 231 622,16</b>

## Notation du Passif

### Note P.1 : Situation Nette :

La situation nette est passée de **980 858 964.76 MRU** en 2020 pour atteindre **1 190 547 530.69 MRU** en 2021 :

Elément	2021	2020	Variation
Fonds de dotation	121 848 225.26	121 848 225.26	0.00
Réserve légale	12 184 822.45	12 184 822.45	0.00
Autres réserves	261 614 461.10	235 485 118.10	26 129 343
Report à nouveau	88 753 934.95	88 753 934.78	0.17
Résultat net de l'exercice	706 146 086.93	522 586 864.17	183 559 222.76
<b>Situation Nette</b>	<b>1 190 547 530.69</b>	<b>980 858 964.76</b>	<b>209 688 565.93</b>

### Note P.2 : Dettes A Court Terme :

Les dettes à court terme se sont élevées au 31/12/2021 et au 31/12/2020, respectivement, à **601 168 148.77 MRU** et **512 390 361.13 MRU** ; soit une augmentation de 17% :

Eléments	NET	2020	2021 - 2020
Clients créditeurs	5 082 230,97	3 350 445,53	1 731 785,44
Fournisseurs et comptes rattachés	5 333 789,00	2 688 837,00	2 644 952,00
Personnel et comptes rattachés	9 796 242,60	6 016 578,60	3 779 664,00
Etat : impôts et taxes	288 195 486,90	213 643 656,90	74 551 830,00
Etat : charges à payer	32 153 721,50	32 874 144,50	-720 423,00
CNSS	5 686 887,00	886 875,80	4 800 011,20
CNAM	2 803 619,00	2 445 742,00	357 877,00
Dividende à payer	246 537 589,50	246 537 589,50	0,00
Créditeurs Divers	490 401,30	2 001 155,30	-1 510 754,00
Charges à payer	5 088 181,00	1 945 336,00	3 142 845,00
<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>601 168 148,77</b>	<b>512 390 361,13</b>	<b>88 777 787,64</b>

**P.2.1 Clients créditeurs :**

Le solde de ce compte s'est élevé au 31/12/2021 à **5 082 230.97 MRU** et se détaille comme suit :

Eléments	Montant
Avoir SOMAGAZ : reçu 190977 mars	422,80
Avoir TEISSIR : reçu 190981 mars	818,20
Avoir TEISSIR : reçu 198988 sept.	392,60
Reliquat / Avoir GUNVOR : reçu 191243 mars	1 019,50
Reliquat / Avoir GUNVOR : reçu 196430 juillet	186,20
Reliquat / Avoir GUNVOR : reçu 197608 Août	181,50
Avoir GUNVOR : reçu 198803 sept	355,30
Avoir GUNVOR : reçu 209939 Déc.	83,10
Avoir SOMAGAT : reçu 193487 Mai	36 678,20
Reliquat/Avoir MCM : reçu 197295 Août	287,10
Avoir MTM : reçu 200539 Oct.	438,30
Avoir MTM : reçu 200540 Oct.	541,20
Reliquat / Avoir DAMCO : reçu 200064 Oct.	12,50
Avoir ACT : reçu 202774 Déc.	565,00
Avoir GREIC chèque 13825990	1 325,80
Avoir/ facture N° 204855 Teissir	260,10
Avoir client 223 chèque 10345548 SGM	2 400,00
Avoir GREIC chèque 17648439	133,80
Avoir SOGECO chèque 884406 GBM	183,50
Avoir MTM chèque 994549 BCI	30,00
Avoir MARCC chèque 4531587 BNM	265,20
Avoir MTE LOG chèque 3741951	16,80
Avoir MTM reçu 00209818	21 531,70
Avoir ACT : reçu 214950 / chèque NBM	306,60
Avoir Sté TRST / reçu 214902/BAMIS	500,00
Avoi / reçu 216529 MAERSK	77 264,50
Avoir ACT reçu 216671 - BAMIS	63 239,20
Avoi ADDAX /reçu 216579	107,40
Avoir SOGECO reçu 217633	76,90
Avoir SAMMA / reçu 217636 - BNM	1 000,00
Avoir / MACTIS reçu 218201	9 200,00
Avoir / SOGECO - reçu 218359	532,50
Avoir TEISSIR / chèque 541744Trésor	39,00
Avoi MTM reçu 219405/BCI	600,00
Avoir SOGECO / reçu 219864 - GBM	55,00
Avoir ADDAX / reçu 220532	319,10
Avoir Petronas / reçu 222051	88,50
Avoir SOGECO / reçu 227766	43 144,10
Avoir Somelec / reçu 228894	532,70
Avoir MCM / reçu 229588	20 000,00

Eléments	Montant
Avoir APM / reçu235926	268,80
Avoir SOGECO / reçu 237235	198,60
Avoir SAMMA/ reçu 239339	126,80
Avoir ACT / reçu 239276	144,60
Avoir MTE Logistique/ reçu 239725	13,00
Avoir Mauritel/reçu 240497	3 069,00
Avoir MTM/reçu 246271	183,00
Avoir ADDAX/reçu 255875	233,00
Avoir ADDAX/reçu 256667	21,00
Avoir Mattel/reçu 252077	1 335,00
Avoir Mattel/reçu 242807	1 323,20
Avoir Mattel/reçu 252079	1 000,00
Chèque 541744 STP	194 880,00
Chèque 3529969 BCI / NASR	11 520,00
Chèque 5284283 BNM: NASR	13 680,00
Chèque1106859 SGM/NASR	27 360,00
Chèque 211200400 BPM/RIM GAZ	300 000,00
Chèque 27007107 ORABANK/ACT	230 000,00
Avoir/teissir shipping	176 320,00
Avoir / Clients divers	19 839,00
Avoir /Socomie	280 085,00
Avoir / Mattel	55 057,00
Avoir /MAURILOG	870,00
Avoir /MAURILOG	1 416,00
Avoir / ADAX ENERGIES	11 844,07
Avoir / MAURILOG	353,00
Avoir /MTM	590,00
Avoir / SAMIA	250 000,00
Avoir / TR NOVATRANS	768,00
Avoir/C000999/reçu 307244	1 860,00
Avoir/C000560/ reçu 309987	915,00
Avoir/C738/ reçu 324703	128,00
Avoir/rim gaz/reçu 332817	11 702,00
Avoir/teissir shipping/ reçu 333136	191 944,00
Avoir/Ship log / ch 3662899	219 800,00
Avoir/Ship log / ch 3662902	90 000,00
Avoir/Petronas/av credit 92472	98 250,00
Avoir/Mauritrans/av Credit 81536	2 600 000,00
<b>Total</b>	<b>5 082 230,97</b>

**P.2.2 Personnel et compte rattachés :**

Le compte des salariés s'est élevé au 31/12/2021 à **9 796 242.60 MRU** correspondant essentiellement aux congés à payer au titre de l'exercice 2021.

Eléments	Montant
Reliquat / EP 928 du 15/07/14 OPB 15320	36 323,40
EP 2016 0809	13 533,20
EP 2017 0397	3 000,00
EP 2018 0043	2 000,00
EP 2018 0044	5 000,00
EP 2018 1116	4 550,00
EP 2018 0450	30 000,00
EP 2018 0685	2 000,00
EP 2018 0971	1,00
EP 20190464	1,00
EP 20190465	1,00
EP 20210923	8 809,00
Congé à payer	9 691 024,00
<b>Total</b>	<b>9 796 242,60</b>

**P.2.3. Sécurité sociale et autres organismes sociaux :**

Eléments	Montant
CNSS 4ème trimestre 2021	5 686 917,80
CNAM 4ème trimestre 2021	2 803 619,00
<b>Total</b>	<b>8 490 536,80</b>

**P.2.4. Etat et autres collectivités :**

Le solde de ce compte s'est élevé au 31/12/2021 à **320 349 208.40 MRU**, et se détaille comme suit :

Eléments	Montant
432000 : IMF exercice	28 742 022,00
BIC exercice	208 956
BIC exercice	527,00
434000 : ITS	4 973 363,50
435500 : TVA à décaisser	13 437 966,00
435510 : IMF retenu source	1 823 517,00
435530 : IRF retenu source	223 522,70
435710 : TVA à collecter	30 038 568,70
Taxe d'Apprentissage 2021	1 500 239,00
Patente 2015	500 000,00
Patente 2016	500 000,00
Patente 2017	500 000,00
Patente 2021	500 000,00
Impot foncier 2019	300 358,60
Retenue de pension 2014	14 306,10
Retenue de pension 2020	3 720,00
Retenue de pension 2021	3 720,00
IRCM sur gratification 2014	938 312,30
Reliquat IRCM sur dividende 2018	27 393 065,50
<b>Total</b>	<b>320 349 208,40</b>

## Notation des Charges

Les charges ont connu une augmentation globale de 29 % en passant de 475 004 701.82 MRU en 2020 pour atteindre 612 024 834 MRU en 2021 :

Rubrique	Exploitation	H/Exploitation	2021	2020	+/-
Achat de mat. et autres approv.	7 042 615	0	7 042 615	5 930 152.00	19%
Variation du stock (+)	0	0	0	13 280.16	-100%
Achats d'approv non stockés	51 677 236	18 295 060	69 972 296	39 034 056.00	79%
Charges Externes liées à l'inv	39 387 591	13 810 669	53 198 260	40 511 527.45	31%
Charges Ext. liées à l'activité	54 387 124	1 363 709	55 750 833	35 355 632.34	58%
Charges et pertes diverses	20 678 230	69	20 678 299	27 143 365.30	-24%
Charges du Personnel	246 424 527	4 488 909	250 913 436	227 868 226.00	10%
Impôts & Taxes	3 054 238	46 610 884	49 665 122	31 191 244.92	59%
Charges financières	0	38 134	38 134	212 159.64	-82%
Dotations aux amort & prov	104 168 484	597 356	104 765 840	67 745 058.01	55%
<b>Total</b>	<b>526 820 044</b>	<b>85 204 790</b>	<b>612 024 834</b>	<b>475 004 701.82</b>	<b>29%</b>

## NOTATION DES PRODUITS

Les produits réalisés au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à **1 555 869 469.44 MRU** contre **1 166 582 707.99MRU** au 31/12/2020, et s'analyse comme suit :

DESIGNATION	CREDIT			
	EXPL	HORS EXPL	TOTAUX	2020
Prestations de service facturées	1 342 195 420,70	0,00	1 342 195 420,70	1 016 210 306,00
Revenus des activités annexes	94 905 686,24	0,00	94 905 686,24	62 593 839,00
<b>Sous total : PRODUCTION</b>	<b>1 437 101 106,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1 437 101 106,94</b>	<b>1 078 804 145,00</b>
Produits et profits divers	0,00	1 358,89	1 358,89	563 200,95
Produits financiers	5 191 722,71	0,00	5 191 722,71	7 821 759,04
Reprise sur amort. et sur prov.	0,00	100 879 282,90	100 879 282,90	70 000 000,00
Frais à transférer	12 695 998,00	0,00	12 695 998,00	9 393 603,00
<b>TOTAL</b>	<b>1 454 988 827,65</b>	<b>100 880 641,79</b>	<b>1 555 869 469,44</b>	<b>1 166 582 707,99</b>