



Mauritanian Airlines



**RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES AU
TITRE DE L'EXERCICE 2021**

Aout 2022



Mauritanian Airlines

SOMMAIRE

I.	Rapport général des Commissaires aux Comptes	3
II.	Rapport spécial des commissaires aux comptes	6
III.	Etats financiers	7
	Actif	
	Passif	
	Charges	
	Produits	
IV.	Notes sur les Etats Financiers	12
	Note sur la présentation de la MAIL	
	Note sur les Principes et méthodes comptables	
	Notes explicatives sur les postes et rubriques des états financiers	

Rapport Général des Commissaires aux Comptes Exercice clos au 31 Décembre 2021

Mesdames et Messieurs les actionnaires de MAIL

En exécution de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué l'audit des états financiers de l'exercice 2021 de la Mauritanian Airlines International (MAIL), tels qu'annexés au présent rapport. Ces états financiers comprennent le bilan faisant apparaître un total de **6 642 521 990MRU** et le compte de résultat faisant apparaître une perte de **441 638 688 MRU**.

1. Responsabilité des organes de direction et d'administration dans l'établissement et la présentation des états financiers.

Le Conseil d'Administration et la Direction Générale de votre société sont responsables de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables mauritaniennes. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Les états financiers soumis à notre examen ne sont pas approuvés par le Conseil d'Administration.

2. Responsabilité des Commissaires aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de note audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Nos travaux consistent à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Ils consistent également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la Direction Générale pour l'arrêté des comptes ; ainsi que pour la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à notre opinion avec réserves.

A l'issue de notre examen nous émettons les observations suivantes :

1. Immobilisations corporelles

Nous avons mentionné dans nos rapports sur les exercices précédents que les immobilisations corporelles de la Société n'ont pas fait l'objet d'inventaires physiques valorisés et avons constaté que :

- les équipements comptabilisés à la rubrique " Matériel de transport " autres que les couts d'acquisition des aéronefs et véhicules n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique (pièces révisables et équipements avioniques.....)
- le matériel d'exploitation n'a pas été inventorié. Il avait été inventorié au 31/2/2018 mais cet inventaire n'a pas été valorisé pour permettre son rapprochement avec la comptabilité.
- le matériel de bureau et informatique a été inventorié en 2018 mais n'a pas été valorisé et n'a pas été inventorié au 31/12/2019.
- le cout des avions est amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.

Au 31/12/2021 nous avons constaté que :

- Les équipements de la Société n'ont toujours pas été inventoriés à l'exception du matériel de bureau et informatique qui a été inventorié mais n'a pas été valorisé..
- le cout des avions continue d'être amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.
- la Société ne dispose pas d'un guide de gestion des immobilisations qui doit définir les critères d'immobilisations dans le cas d'espèce, les procédure de valorisation(cout d'acquisition, réception ,mise en service), de comptabilisation et de suivi (fichier des immobilisations, fiches d'immobilisation, codification, marquage, suivi des mouvements (transfert, sorties, inventaire....) et la politique d'amortissement et de provisionnement éventuel.

En conséquence, nous maintenons notre réserve portant sur la réalité des soldes des comptes d'immobilisations au 31/12/2021.

2. Litiges et réclamations

Des réclamations de fournisseurs d'un montant de 722 153 904 MRU relatives à des facturations remontant aux années antérieures ont été provisionnées à hauteur de 27 445 712 MRU dans les comptes au 31/12/2020.

La MAIL estime que ces réclamations ne sont pas fondées et juge le risque de condamnation assez faible en cas de litiges. La provision pour risques de 27 445 712 MRU a été constituée à l'encontre des réclamations jugées fondées.

En 2021, les facturations de la Société AFROPOR au titre de ses services aéroportuaires d'un montant de 80 828 309 MRU ont été comptabilisées à hauteur de 10 590 208 MRU

Mauritanian Airlines

par la Société qui estime non fondé le montant de la facturation rejetée de 70 238 102 MRU.

Par ailleurs, la Société a repris en produits la facturation des taxes de l'ANAC et de la SAM au titre de l'exercice 2020 et 2021, malgré la réclamation des deux sociétés de ces taxes antérieures à 2020.

Opinion sur les comptes

A notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle sur les états financiers des observations mentionnées plus haut, les états financiers annexés à ce rapport sont sincères et réguliers et donnent, pour tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de MAIL au 31 décembre 2021 et du résultat de ses opérations à cette même date.

Nouakchott, le 12 Aout 2022

Les commissaires aux comptes

CERTIF

AFECRIM

Hamada Mohamed Vall

Mohamed Moustapha Mahmoud



Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes Exercice clos au 31 Décembre 2021

Mesdames et Messieurs les actionnaires de MAIL

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi 2000 – 05 révisée portant Code de Commerce, toute convention passée entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou une autre entreprise dont l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux est propriétaire, associé indéfiniment, responsable, gérant, administrateur ou directeur général doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas été informé, ni eu connaissance, au cours de notre intervention, d'une convention entrant dans le cadre de l'article 439 de la loi 2000 – 05 révisée portant Code de Commerce et devant vous être rapportée.

Nouakchott, le 15 Avril 2022

Les commissaires aux comptes

CERTIF

Hamada Mohamed Vall

AFECRIM

Mohamed Moustapha Mahmoud





Mauritanian Airlines



Mauritanian Airlines

ETATS FINANCIERS

Bilan au 31 Décembre 2021

Actif

ACTIF	Note	31 Décembre 2021			31 Dec 2020
		Valeur brute	Amort & provisions	Valeur nette	
Frais et valeurs immobilisés	3	327 480 673	300 716 850	26 763 823	52 197 017
Frais immobilisés		322 587 066	295 949 393	26 637 673	52 197 017
Autres valeurs immobilisées		4 893 607	4 767 457		
Immobilisations corporelles	4	6 625 869 069	1 666 005 502	4 959 863 567	5 267 465 327
Constructions		15 737 428	15 109 768	627 660	1 196 812
Matériel d'exploitation		24 817 716	18 318 275	6 499 441	8 604 060
Matériel de transport		6 556 786 352	1 611 376 721	4 945 409 631	5 251 997 826
Matériel bureau et informatique		20 482 948	13 688 658	6 794 290	5 205 447
Autres immobilisations		8 044 624	7 512 080	532 544	461 183
Immobilisations en cours	5	58 749 844		58 749 844	65 942 073
Immobilisations financières	6	41 682 746		41 682 746	51 800 086
Dépôts et cautionnements		41 682 746		41 682 746	51 800 086
Actif immobilisé		7 053 782 332	1 966 722 352	5 087 059 980	5 437 404 503
Valeurs d'exploitation	7	55 689 433	21 427 467	34 261 966	34 261 967
Stocks consommables		55 689 433	21 427 467	34 261 966	34 261 967
Valeurs réalisables & disponibles	8	1 534 854 507	81 089 666	1 453 764 841	683 098 978
Fournisseurs débiteurs	8.1	30 088 097		30 088 097	43 045 574
Clients et comptes rattachés	8.2	456 757 564	79 975 110	376 782 454	324 661 739
Personnel et comptes rattachés	8.3	3 054 365		3 054 365	2 582 304
Etat et collectivités	8.4	19 210 533		19 210 533	13 070 642
Comptes associés	8.5	695 893 973		695 893 973	7 755 973
Disponibilités	9	329 849 975	1 114 556	328 735 420	291 982 747
Comptes d'attente à régulariser		67 435 203			
Total Actif		8 711 761 475	2 069 239 485	6 642 521 990	6 188 252 087

Bilan au 31 Décembre 2021

Passif

PASSIF	Note	31 Dec 2021	31 Dec 2020
Capital social	11	6 867 000 000	2 099 000 000
Capital social		6 867 000 000	2 099 000 000
Report à nouveau		-1 800 433 578	-1 221 502 063
Résultat de l'exercice	21	-441 638 688	-577 257 645
Situation nette		4 624 927 734	300 240 292
Subventions équipement		58 270	169 838
Provisions pour risques et charges	13	108 767 613	75 682 017
Emprunts et dettes assimilées	12		1 760 850 000
Capitaux permanents		4 733 753 617	2 136 942 147
Dettes à court terme		1 273 030 220	3 500 484 146
Fournisseurs et comptes rattachés	14	766 355 713	793 845 988
Clients créditeurs		2 028 244	
Personnel et comptes rattachés	15	19 517 381	19 253 069
Etat et autres collectivités publiques	16	217 384 197	148 012 454
Sécurité sociale & autres organismes sociaux	17	42 724 522	39 603 828
Créditeurs divers	18	600 000	600 000
Concours bancaires	19	224 420 164	2 499 168 808
Comptes de régularisation et attente	20	635 738 154	550 825 795
Comptes d'attente à régulariser		635 738 154	550 825 795
Total Passif		6 642 521 990	6 188 252 087

Compte de Résultat au 31 Décembre 2021

Débit

DEBIT	31 Decembre 2021			31 Dec 2020
	Exploitation	Hors exploitation	Total	Total
Determination du resultat d'exploitation et hors exploitation				
Achats et approvisionnements	641 635 183	2 275 411	643 910 594	382 446 592
Achats sous traitance	43 917 321		43 917 321	26 578 922
Charges externes liées à l'investissement	109 059 290	1 161 589	110 220 879	120 360 944
Charges externes liées à l'activité	647 400 207	7 744 236	655 144 443	469 098 793
Consommations intermediaires	1 442 012 000	11 181 237	1 453 193 237	998 485 252
Charges et pertes diverses	519 701	1 117 886	1 637 587	3 317 579
Frais du personnel	281 496 167	255 759	281 751 926	236 080 296
Impots et taxes	9 558 727		9 558 727	3 605 883
Charges financieres	69 804 139	892 053	70 696 192	19 527 676
Dotations amortissements et provisions	350 297 143		350 297 143	390 107 443
Dotations amortissements et provisions	48 516 323		376 805 784	78 945 648
Solde crediteur : Benefice		328 289 461		219 112 760
Total	2 202 204 199	341 736 396	2 543 940 595	1 949 182 537
Determination du resultat de cession d'actifs				
Valeur des actifs cedes				87 756 957
Plus -value de cession				
Plus -value de cession				
Total			0	87 756 957
Determination du resultat avant impot				
Resultat d'exploitation			758 222 644	789 967 309
Resultat hors exploitation			0	0
Resultat cession actifs				1 510 579
Solde				
Total			758 222 644	791 477 887
Determination du resultat net				
Perte avant impot			429 933 183	572 365 128
Impot sur le benefice			11 705 505	4 892 518
Total			441 638 688	577 257 645

Compte de Résultat au 31 Décembre 2021

Crédit

	31 Decembre 2021			31 Dec 2020
	Exploitation	Hors exploitation	Total	Total
Determination du resultat d'exploitation et hors exploitation				
Ventes	1 399 222 766	150 249 665	1 549 472 431	765 498 040
Produits activités annexes	8 674 127	101 179 556	109 853 683	6 739 173
Produits financiers	22 366 492	760 323	23 126 815	38 897 659
Autres profits	13 718 169	83 827 473	97 545 643	301 616 106
Reprise sur amortissements et provisions		5 719 379	5 719 379	46 464 249
Solde de biteur: Perte	758 222 644		758 222 644	789 967 309
Total	2 202 204 199	341 736 396	2 543 940 595	1 949 182 537
Determination du resultat de cession d'actifs				
Amortissements des actifs cedés				30 852 778
Produit de cession				55 393 600
Moins-value de cession				1 510 579
Total			0	87 756 957
Determination du resultat avant impot				
Resultat d'exploitation				
Resultat hors exploitation			328 289 461	219 112 760
Resultat cession actifs				
Solde			429 933 183	572 365 128
Total			758 222 644	791 477 887
Determination du resultat net				
Benefice avant impot				
Perte de la periode			441 638 688	577 257 645
Total			441 638 688	577 257 645

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

Eléments	Montant
Résultat net Comptable	- 441 638 688
Dotations aux amortissements et provisions	398 813 466
Moins - Values de Cession	-
Total (I)	- 42 825 223
A déduire	
Quote - part des Subventions d'équipement Virée au resultat	
Reprises sur amortissements et provisions	5 719 381
Plus - values de cession	-
Total (II)	5 719 381
Capacité d'autofinancement (I-II)	- 48 544 604

Tableau de financement (I)

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividendes et tantièmes versés		1. Capacité d' autofinancement	-48 544 604
en cours d' exercice			
2. Acquisitions d' éléments de l'actif immobilisé	24 514 556	2. Cessions ou réductions de l'actif immo	30 273 537
- Frais et valeurs incorporelles immobilisées	3 667 945	- Cessions d'immobilisation	17 134 800
- Immobilisations corporelles	9 979 306	- Encaissements sur cession	
- Immobilisations en cours	7 845 909	- Encaissements sur prêts et dépôts à LMT	13 138 737
- Immobilisations financières	3 021 396	à long et moyen terme	
3 Diminution du capital		3. Augmentation des capitaux propres	
(prélèvements sur le capital, réductions, retraits)		- Apports en espèces ou en nature	
		- Subventions d'équipement	
		- Conversions d'obligations et compensations de créances	
4. Remboursement des dettes à LMT	1 777 655	4. Augmentation des dettes à LMT	
TOTAL DES EMPLOIS	26 292 211	TOTAL DES RESSOURCES	-18 271 067
Solde créditeur : ACCROISSEMENT		Solde débiteur : PRELEVEMENT	44 563 278
DU FONDS DE		DU FONDS DE	
ROULEMENT NET ¹		ROULEMENT NET ²	
Total	26 292 211	Total	26 292 211

Tableau de financement (II)

EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	Debut exercice -1	Fin de l'exercice (2)	Variations
Actif circulant			
- Actif d'exploitation et réalisables	511 350 047	570 527 721	59 177 673
* Stocks et (en cours)	55 689 433	55 689 433	0
* Fournisseurs débiteurs 40	43 045 574	30 088 097	-12 957 478
* Clients et comptes rattachés 41	389 206 122	454 729 320	65 523 198
* Autres débiteurs (42.43.44.45.et 46)	23 408 918	30 020 871	6 611 952
- Disponibles	293 097 302	329 849 975	36 752 673
* Banques ,chèques postaux ,caisse	293 097 302	329 849 975	36 752 673
- Comptes de régularisation et d'attente	33 486 639	67 435 203	33 948 564
TOTAL = FRB (I) ou AC	837 933 989	967 812 899	129 878 911
Dettes à court terme			
- Dettes d'exploitation et hors exploitation	3 500 484 146	3 590 013 976	89 529 830
* Clients créditeurs			0
* Fournisseurs et comptes rattachés	793 845 988	766 355 713	-27 490 276
* Autres créanciers (42.43.44.45. et 46)	207 469 350	280 226 099	72 756 749
* Concours bancaires courants	2 499 168 808	2 543 432 164	44 263 357
- Comptes de régularisation et d'attente	550 825 795	635 738 154	84 912 359



Mauritanian Airlines

NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

Note 1. Présentation de la Société Mauritanian Airlines International

Créée par décret N° 2009-169 du 03 mai 2009, la Société Mauritanian Airlines International, dénommée MAIL International dans ses statuts et communément désignée MAI, est un établissement public à caractère non administratif doté de la personnalité civile et de l'autonomie financière placé sous la tutelle Ministère de l'équipement et des Transports.

La société a pour objet :

- de doter le pays d'un outil de souveraineté pour remplir les missions d'intérêt national ;
- de combler le déficit du pays en transport aérien tant au niveau intérieur (desserte des principales Wilaya qu'au niveau régional et international ;
- l'organisation et l'exploitation des services de transport de voyageurs, de messagerie et postes ;
- l'organisation et l'exploitation de services de transport terrestre ou maritime nécessaires pour assurer, à titre accessoire, l'exploitation des services aériens ;
- la demande de concession de toutes lignes aériennes ;
- toutes opérations financières, commerciales et techniques nécessaires ou utiles à la réalisation des objets ci-dessus énoncés.

Le siège social de la société est fixé à Nouakchott. Le capital social qui s'élève à 2 099 000 000 Ouguiya est divisé en 2 099 000 actions d'une valeur nominale de 1 000 Ouguiya. Il est réparti entre les actionnaires comme suit :

Actionnaire	Nombre d'actions	% de détention
ETAT Mauritanien	1 083 923,60	51,64%
PAN-PA	438 271,20	20,88%
SNIM	315 479,70	15,03%
PAN-NDB	261 325,50	12,45%

Sur le plan fiscal, la société est soumise aux règles de droit commun.

La société est membre de l'Association Internationale du Transport Aérien (AITA). Ses activités sont actuellement assurées par une flotte de 6 avions en exploitation répartis comme suit :

- 1 Boeing 737-800
- 1 Boeing 737-700
- 1 Boeing 737-800 Max
- 1 Embraer ERJ 145
- 2 Embraer 175

Note 2. Principes et méthodes comptables

2.1. Référentiel comptable utilisé

Les états financiers annuels de la société sont préparés et présentés conformément aux dispositions du plan comptable mauritanien tel que définies par l'ordonnance 82 180 du 24 décembre 1982 et son décret d'application 83 025 du 17 janvier 1983.

Pour toute disposition non expressément traitée dans le cadre de ces référentiels, la société a recouru aux principes comptables généralement admis notamment le référentiel international de la comptabilité ISA/IFRS en choisissant ceux qui reflètent de la manière la plus fidèle et sincère possible la réalité des opérations de la société.

2.1. Unité monétaire

Les états financiers sont établis en Nouvelle Ouguiya Mauritanienne (MRU).

2.2. Immobilisations Corporelles et Amortissements

Les immobilisations corporelles exploitées par la société figurent aux actifs immobilisés pour leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles de la société sont amorties sur la durée de vie estimée par les services techniques ou selon l'usage et selon le mode d'amortissement approprié qui reflète la meilleure estimation de la consommation des avantages économiques générés par l'actif en fonction de la nature de l'immobilisation.

Les durées pratiquées sont les suivantes :

▪ Constructions	20 ans
▪ Installations Techniques matériel et outillage	10 ans
▪ Véhicules	4 ans
▪ Agencements, aménagements et installation	10 ans
▪ Cellule Avions	20 ans
▪ Mobilier et Matériel de bureau	10 ans

2.3. Immobilisations incorporelles et Amortissements

Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels informatiques et les charges à répartir, (Chek C , formation pilotes et cout certification IOSA. Elles sont amorties sur les durées suivantes :

▪ Logiciel informatique	3 ans
▪ formation pilotes	5 ans
▪ Check C	2 ans
▪ Certification IOSA	2 ans

2.4. Titres de Participation

Les titres de participation sont comptabilisés à leurs couts d'acquisition. A la clôture de l'exercice, ces titres sont évalués à leur valeur d'usage.

Les plus values dégagées ne sont pas constatées conformément à la convention comptable du coût historique alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation conformément aux dispositions de la convention de prudence.

2.5. Politique de constatation des provisions pour créances douteuses

L'estimation des éventuelles provisions pour dépréciation est effectuée sur la base d'un état détaillé des créances non mouvementées adressée à la direction de la société. La direction donne un jugement motivé sur le sort de chaque créance et se prononce sur la nécessité de constituer ou non des provisions.

En générale les créances des clients en comptes non recouvrées pour une période dépassant 12 mois sont reclassées en créances douteuses et sont totalement provisionnées.

2.6. Dettes et créances en monnaies étrangères

Les créances et dettes d'exploitation en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de change IATA pour la vente des billets et pour le cours de la BCM pour les transactions.

Enfin d'exercice, leur enregistrement initial est actualisé sur la base du dernier cours de change officiel au jour de l'inventaire. Les écarts résultant de cette évaluation sont inscrits dans un compte transitoire, en attente de régularisations ultérieures :

- à l'actif du bilan, lorsque la différence correspond à une perte probable,
- au passif du bilan, lorsque la différence correspond à un gain latent

Le traitement des pertes et des gains de change se présente comme suit :

- Les pertes et les gains de change réalisés lors du règlement des créances et des dettes en monnaies étrangères au cours de l'exercice sont pris en compte dans la détermination du résultat de l'exercice et sont inscrits en charges financières ou produits financiers de l'exercice.
- Les gains latents n'interviennent pas dans la formation du résultat de l'exercice.
- Les pertes probables font l'objet de la constitution d'une provision pour risques et charges (pertes de change).

2.7. Disponibilité en monnaies étrangères

Les disponibilités en devises existant à la clôture des comptes sont converties sur la base du dernier cours de change de la BCM. Les écarts de conversion constatés sont inscrits dans les résultats de l'exercice.

2.8. Valorisation des stocks

Les valeurs d'exploitation sont évaluées au coût d'acquisition qui désigne le prix d'achat majoré des frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation du bien tels que les droits de douane, les frais de transport, les assurances, et la rémunération des transitaires. Ce principe s'applique pour la comptabilisation des stocks de marchandises et approvisionnements identifiables. Par contre, si les stocks ne sont pas identifiables, la valeur d'entrée est déterminée selon la méthode du coût moyen pondéré.

Pour l'arrêté des comptes, l'évaluation des stocks est faite en comparant le coût d'entrée des stocks à leur valeur économique réelle ou valeur actuelle.

C'est la plus faible des deux valeurs qui est retenue pour la valorisation des stocks à la date de clôture, et une provision sur stock est comptabilisée si la valeur économique est inférieure à la valeur d'acquisition.

2.9. Comptabilisation des revenus

Les émissions de titres de transport effectuées par la société sont initialement enregistrées dans des comptes d'attente au passif sous la rubrique (Emissions de titre de Transport).

Ces émissions ne sont prises en compte en produits de l'exercice que lors de la réalisation de l'opération de transport des passagers et des marchandises, ou après une certaine durée(en fonction de la nature du titre de transport) de non utilisation du titre de transport par son acquéreur.

Note 3. Frais et valeurs incorporelles immobilisés

Les frais et valeurs incorporelles immobilisés s'élèvent à 327 480 673 MRU contre 340 947 529 31/12/2020 et se présentent comme suit dans les comptes :

	Valeur brute 2021	Valeur brute 2020	Variation 2021
Frais immobilisés	322 587 066	336 210 522	-13 623 456
Logiciel	4 893 607	4 737 007	156 600
Total	327 480 673	340 947 529	-13 466 856
Amortissements	300 716 850	288 750 512	11 966 338
Valeur nette	26 763 823	52 197 017	-25 433 194

La variation des frais et valeurs immobilisés s'analyse comme suit :

Rubrique	Valeur brute 2021	Valeur brute 2020	Variation 2021
Frais à étaler	152 118 531	166 451 321	-14 332 789
Frais de Check C	133 514 796	133 514 796	0
Frais de formation pilote	23 234 502	23 234 502	0
Cout IOSA	13 719 237	13 009 903	709 334
Logiciel	4 893 607	4 737 007	156 600
Total	327 480 673	340 947 529	-13 466 856

La variation résulte essentiellement de :

- Régularisation du cout des révisions de moteurs. (14 332 789)
- Cout IOSA 709 334

Note 4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles apparaissent au bilan pour une valeur de 6 625 869 069 contre 6 600 851 625 MRU au 31/12/2020 et s'analysent comme suit :

Rubrique	Valeur brute 2021	Valeur brute 2020	Variation
Constructions	15 737 428	15 737 428	0
Matériel d'Exploitation	24 817 716	24 817 716	0
Matériel de Transport	6 556 786 352	6 535 283 655	21 502 698
Matériel de Bureau et Informatique	20 482 948	17 217 227	3 265 722
Installations, Agenc. Et Aménag.	76 030	76 030	0
Autres immobilisations corporelles	7 968 594	7 719 569	249 025
Total	6 625 869 069	6 600 851 625	25 017 444
Amortissements	1 666 005 502	1 333 386 298	332 619 204
Valeur nette	4 959 863 567	5 267 465 327	-307 601 760

Les principales acquisitions de l'exercice représentent :

- Acquisition du matériel de transport 21 502 698

Achat cabine 737	8 425 775
Materiel avionnage	7 844 901
Freins pour ERJ175	3 306 380

- Acquisition Matériel de bureau et informatique 3 265 722

Les immobilisations corporelles appellent les observations suivantes :

- les équipements comptabilisés à la rubrique ‘ ‘ Matériel de transport ‘ ‘ autres que les couts d’acquisition des aéronefs et véhicules n’ont pas fait l’objet d’inventaire physique au 31/12/2021 (pièces révisables et équipements avioniques.....) ;
- le matériel d’exploitation a été inventorié au 31/12/2018. Cet inventaire n’a pas été valorisé pour permettre son rapprochement avec la comptabilité.
- le matériel de bureau et informatique inventorié au 31/12/2021 n’a pas été valorisé.
- le cout des avions est amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.
- la Société ne dispose pas d’un guide de gestion des immobilisations qui doit définir les critères d’immobilisations dans le cas d’espèce, les procédure de valorisation(cout d’acquisition, réception ,mise en service), de comptabilisation et de suivi (fichier des immobilisations, fiches d’immobilisation, codification, marquage, suivi des mouvements (transfert, sorties, inventaire....) et la politique d’amortissement et de provisionnement éventuel.
- les amortissements sont calculés sur la base de dates de comptabilisation de leur acquisition et non sur la base de la date de leur mise en service.

La société doit envisager de se mettre aux normes internationales en adoptant la comptabilisation et l’amortissement des avions par composants principaux , de procéder à l’inventaire physique de ses immobilisations et de se doter d’un guide de gestion de l’actif immobilisé.

Note 5. Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours s’analysent comme suit :

Designation	2021
Avance construction Siège	733 400
Contrat Amadeus et SITA	41 620 125
Acquisition cabines	5 547 629
Acquisition Kiosques	3 002 781
BAGGAGE TRACTOR/DIESEL CHARLATTE YEAR 2016	1 048 821
BAGGAGE TRACTOR/DIESEL MULAG YEAR 2012	1 048 821
SLEF PROPELLED STAIRS/WIDE BODY TLD YEAR 2013	1 825 515
GPU/120 KVA GUINAULT YEAR 1-7-2006	1 445 672
FACTURE N°1/2021 Etude Travaux Hangar D	263 480
ACHAT OUTILS CHANGEMENT MOTEUR BOEING 700/800	2 213 602
	58 749 844

Note 6. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des dépôts et cautionnements versés. Elles figurent au bilan pour 41 682 746 contre 51 800 086 MRU au 31/12/2020.

Rubrique	2021	2020
Depots et cautionnements versés	41 332 788	51 450 128
Contrat Amadeus et SITA	349 958	349 958
	41 682 746	51 800 086

Note 7 Stocks

La valeur des stocks au 31/12/2021 de 55 689 433 MRU contre 55 689 433 MRU au 31/12/2020.

Ce stock est constitué de :

- Stock DT de pièces de rechange 12 834 500
- Stock PR prélevées sur des moteurs d'avions cédés en 2015 42 854 933

Le stock PR prélevées sur des moteurs d'avions cédés en 2015 qui n'a pas mouvementé depuis 2017 et ne semble pas utilisable par la nouvelle flotte a été provisionné au 31/12/2020 à hauteur de 50% de sa valeur comptable.

Au 31/12/2021, ce stock a été inventorié , mais n'a pas été valorisé.

Note 8. Valeurs réalisables

8-1. Fournisseurs débiteurs

Les fournisseurs débiteurs s'élèvent à 30 088 097 contre 43 045 574 MRU au 31/12/2020

Les principaux fournisseurs débiteurs sont :

Fournisseur	Solde
LIBYA OIL MAROC	7 319 866
PUMA ENERGY DISTRIBUTION	6 497 576
CAMBATANI	2 053 926
R A E	2 027 318
AENA	1 886 040
SERVAIR ABIDJAN	1 776 539
VIVO ENERGY CI	1 345 412
AEROPORT DU SENEGAL ADS	1 169 614
OLA AVIATION FUELS SUPPLY	1 164 696
SKY HANDLING PARTNER	844 722
AVIATION HANDLING SERVICES	728 309
DISTRICT ABIDJAN	627 779
SERVAIRE GABON	604 246
AERPORT DE COTONOU	601 601
TOTAL MARKETING SERVICES	392 395
ASECNA BRAZAVILLE	328 183
HANDLING PARTNER GABON	210 949
	29 579 169

Les comptes des fournisseurs débiteurs sont en partie des fournisseurs de services et fournitures aéroportuaires qui exigent des dépôts préalables. Leurs soldes débiteurs représentent les reliquats des dépôts non consommés au 31/12/2021.

8-2. Clients et comptes rattachés

La rubrique affiche des créances brutes de 456 757 564 MRU contre 389 581 982 MRU au 31/12/2020 détaillé comme suit :

Rubrique	2021	2020
Clients (Billets et services)	236 438 522	237 699 669
GSA	49 223 659	44 530 008
BSP	171 095 384	107 352 304
Clients factures à établir		
	456 757 564	389 581 982
Provisions pour dépréciation	79 975 110	64 544 383
	376 782 454	325 037 598

Les créances hors créances sur les BSP, GSA et administrations et établissements publics sont provisionnées à hauteur de 79 975 110 MRU. .

Ces provisions pour dépréciation constituées sur la base de la balance âgée couvrent 60% de ces créances.

Au 31/12/2021, les comptes n'ont pas été en grande partie confirmés.

Il est impératif que les comptes clients soient systématiquement justifiés et confirmés en fin d'exercice et qu'une procédure appropriée de recouvrement , de suivi et de provisionnement soit mise en place.

Les principaux clients sont :

Client	Solde
SECRETARAT GENERALE DU GOUVERNEMENT	86 534 901
AFROPORT	62 004 301
BSP NKC	55 744 057
BSP GABON	42 607 455
ETAT MAJOR	15 260 060
CNAM	14 971 372
EXECAIRE	14 528 342
BSP MALI	13 388 567
GSA CKY	13 238 338
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE	12 604 100
GSA NDB OUZ	12 190 332
EMISSION BIELLET EN COPMTE	11 997 129
Affrètement Etat (ADM)	11 830 429
GSA LIBREVILLE	9 082 794
TURKISH AIRLINES	6 963 076
BSP BENIN	5 461 669
MINISTERE DE L'ENSEIGNMENT SUPERIER ET DE	5 280 000
HAHN AIRLINES	5 195 037
	398 881 959

8-3. Personnel et comptes rattachés

Le solde de ce poste s'élève à 3 054 365 contre 2 582 304 MRU au 31/12/2020 et s'analyse comme suit :

Rubrique	2021	2020
Personnel local	1 718 989	1 695 586
Personnel étranger	490 560	
Billet en compte	625 152	667 054
Oppositions	219 664	219 664
	3 054 365	2 582 304

Les billets en compte n'ont pas fait l'objet de retenues en 2017, 2018 et 2019. Les congés à payer au 31/12/2021 ont été provisionnés.

8-4. Autres créances (Etat, organismes sociaux)

Le solde de ce poste s'élève à 19 210 533 contre 13 070 642 MRU au 31/12/2020, comme indiqué ci-après :

Rubrique	2021	2020
Operations particulieres avec Etat	19 210 533	13 070 642
	19 210 533	13 070 642

8-5. Associés comptes courants, groupe

Le solde de ce poste s'est élevé à 7 755 973 MRU contre 7 755 973 MRU au 31/12/2020 et s'analyse comme suit :

Rubrique	2020	2019
Capital souscrit appelé non versé	315 973	315 973
Interets retard versement CNSS	7 440 000	7 440 000
	7 755 973	7 755 973

Ce solde représente le reliquat non versé de la souscription à l'augmentation du capital réalisée en 2016 et des pénalités de retard de libération du capital imputées à la CNSS dont la part du capital a été rachetée par les autres actionnaires lors de l'augmentation du capital en 2016. Le recouvrement de ces intérêts est incertain.

Note 9 Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent à 329 849 974 MRU au 31/12/2021 contre 293 097 302 MRU au 31/12/2020, comme indiqué ci-dessous :

Rubrique	2021	2020
Banques	328 096 865	289 382 629
Caisses	1 753 109	3 714 673
	329 849 974	293 097 302

Les comptes des banques caisses en devises ont été rapprochés et les soldes en devises ont été actualisés au 31/12/2021.

Note 10. Comptes d'attente et de Régularisation

Le solde du compte d'attente à régulariser à fin 2021 de 67 435 203 MRU s'analyse comme suit : dettes et créances en devises

▪ Ecart de conversion des dettes	27 880 064
▪ Ecart de conversion créances	38 892 172
▪ Produits constatés d'avance	662 967

Note 11 Capital

Le capital social de la société est passé de 2 099 000 000 à 6 867 000 000 MRU suite à une augmentation décidée par l'assemblée Générale du 13 et 14 Juillet 2022.

Note 12 Emprunts et dettes assimilées

Le solde de ce poste s'élève à 1 760 850 000 MRU au 31/12/2020 et 31/12/2019. Le poste s'analyse comme suit :

Rubrique	2020	2019
Solde avances antérieur à 2016	695 400 000	695 400 000
Prêt rétrocédé par Etat pour achat Boeing	1 065 450 000	1 065 450 000
	1 760 850 000	1 760 850 000

Il s'agit d'avances consenties par l'Etat et de prêts rétrocédés à la MAI pour l'achat de sa flotte.

Le solde du prêt rétrocédé correspond à l'emprunt rétrocédé par l'Etat dans le cadre d'une convention de financement pour l'acquisition du Boeing 737-700 et Boeing 737-800 Max en 2016.

L'avance objet de la convention de financement de 1 065 450 000 MRU n'a pas été encore remboursée au 31/12/2021 alors que la convention fixe l'échéance de son remboursement au 8/11/2016.

Note 13 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent au 31/12/2021 à 108 767 613 MRU qui s'analyse comme suit :

▪ Provisions pour risques de change	79 432 259
▪ Provisions pour litiges et charges	29 335 354

La société a constitué une provision pour litiges de 27 445 712 MRU à l'encontre de réclamations de fournisseurs d'un montant de 722 153 904 MRU relatives à des facturations remontant aux années antérieures. La MAIL estime que ces réclamations ne sont pas fondées et juge le risque de condamnation assez faible en cas de litiges. La provision de 27 445 712 MRU a été constituée à l'encontre des réclamations jugées fondées.

Note 14 Fournisseurs

L'encours fournisseurs s'élève à 766 355 713 MRU contre 793 845 988 MRU 31/12/2020, et se détaille ainsi :

Rubrique	2021	2020
Fourisseurs	747 739 707	793 845 988
Fourisseurs factures à recevoir	18 616 006	
	766 355 713	793 845 988

Les comptes des fournisseurs n'ont été confirmés que partiellement au 31/12/2021.

Les principaux fournisseurs sont :

Fournisseur	Solde
IATA SENEGAL	116 018 319
LAS IATA SENEGAL PROTOCOLE	102 447 698
ANAC	52 801 441
OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS	45 702 455
S A M	28 050 878
TOTAL MAURITANIE	25 445 878
DAMANE ASSURANCES S.A	17 861 767
STAR OIL	12 694 671
LAS DAKAR	12 113 335
AFROPORT	10 848 722
AAR INTERNATIONAL	10 804 318
ASECNA SIEGE DAKAR	10 190 591
GROUPE SNPC	9 123 894
RECEVEUR DES IMPOTS DU GABON	8 006 243
AEROPORT DU MALI	7 294 901
AMADEUS	7 072 452
SECURIPORT	6 907 247
OFFICE DE L'AVIATION CIVILE AEROPORT	6 606 646
SITA	6 046 548
ASAM MALI	5 911 770
E N N A ALGERIE	5 869 527
ANAC MALI	5 471 023
ATC LASHAM LTD HAMPSHIRE UK	5 397 411
2AS ASSISTANCE SERVICES	5 257 520
SABENA TECHNIQUE	5 068 670
AGIL TUNIS	5 056 408
TURKISH AIRLINES	5 037 318
	539 107 652

Note 15 Personnel t comptes rattachés

Le poste affiche un solde au 31/12/2021 de 19 517 381 MRU qui représente la provision pour Conges à payer au 31/12/2021 et a la Prime 14^{eme} mois.

Note 16 Etat et autres collectivités publiques

Le poste affiche un solde de 148 012 454 contre 148 012 454 MRU au 31/12/2020, détaillé comme suit:

Rubrique	2021	2020
IMF	3 544 810	1 215 392
Impot BIC /IMF	96 723 050	85 017 545
Impôts sur salaires ITS	111 309 837	55 973 017
TVA à décaisser	4 940 417	4 940 417
Autres impôts	866 083	866 083
	217 384 197	148 012 454

Note 17 Sécurité sociale et autres organismes sociaux

Le solde de ce compte s'élève à 39 603 828 MRU contre 39 603 828 MRU au 31/12/2020, analysé comme suit :

Rubrique	2021	2020
CNSS	-1 680 555	3 469 435
CNAM	44 405 076	36 134 392
	42 724 522	39 603 828

Note 18 Crédoiteurs divers

Le solde de ce compte s'élève au 31/12/2021 à 600 000 et représente la provision es honoraires des commissaires aux comptes pour l'exercice 2021..

Note 19 Concours bancaires

Ce poste affiche un solde de 2 543 432 164 contre 2 499 168 808 MRU au 31/12/2020 qui correspond au détail suivant :

Rubrique	2020	2019
Tresor Achat Avions	2 511 629 543	2 471 629 543
Depot Hydrocarbures	3 040 120	3 040 120
Tresor Public	11 807 451	7 544 095
Tresor Hajj	16 955 050	16 955 050
Autres		
	2 543 432 164	2 499 168 808

Le solde du compte "Trésor Achat avion" reflète le reliquat non remboursé des facilités de trésorerie consenties par l'Etat en 2017 et 2018 et des avances en compte pour l'achat des Embrayer en 2019.

Note 20 Compte d'attente et à régulariser

Le solde de ce poste s'élève à 635 738 154 contre 550 825 795 MRU 31/12/2020 et s'analyse comme suit :

Rubrique	2021	2020
Produits constatés d'avance	554 273	651 540
Emissions valides (billets en cours validité) commissions et taxes)	131 930 783	127 206 395
Emissions valides (commissions et taxes)	163 604 956	107 162 390
Taxes à décaisser	310 966 201	278 958 861
Emissions suspens à apurer	0	0
Encaissements non identifiés	15 052 216	28 394 955
Ecart conversion passif	13 629 726	8 451 652
	635 738 154	550 825 795

Les soldes des comptes émissions de billets représentent la valeur des billets émis valides et non encore utilisés à la fin de l'exercice ainsi que les commissions et taxes qui s'y rapportent en référence au rapport Mauri-var IATA au 31/12/2021.

Les comptes des encaissements non identifiés doivent être analysés et apurés.

Note21. Note sur le résultat

L'activité de la Société qui a été largement perturbée par la pandémie du COVID 19 au cours de l'exercice. 2020 a connu une certaine reprise en 2021.

Les postes de produits et charges ont évolué en 2021 comme suit :

	Montants MRU		Variations		%
	2021	2020	MRU	%	
Produits d'exploitation					
Transport passagers	1 224 259 871	550 664 499	673 595 372	122%	86%
Produits Handling	3 128 555	5 292 416	-2 163 861	-41%	0%
Produits charter	165 746 817	203 910 474	-38 163 657	-19%	12%
Produits Fret	6 087 523	3 407 989	2 679 534	79%	0%
Produits activités annexes	8 674 127	4 906 654	3 767 473	77%	1%
Produits et Profits divers	13 718 169		13 718 169		1%
Total	1 421 615 063	768 182 032	653 433 031	85%	100%
Charges d'exploitation					
Achats et approvisionnements Consommés	641 635 183	357 545 483	284 089 700	79%	30%
Achat de sous traitance	43 917 321	26 578 922	17 338 399	65%	2%
Charges Externes Liées à l'Investissement	109 059 290	118 706 874	-9 647 584	-8%	5%
Charges Externes Liées à l'Activité.	647 400 207	393 191 649	254 208 558	65%	30%
Consommations intermédiaires	1 442 012 000	896 022 928	545 989 072	61%	68%
Charges et Pertes diverses	519 701	3 317 579	-2 797 878	-84%	0%
Frais de Personnel	281 496 167	233 389 778	48 106 389	21%	13%
Impôts et Taxes	9 558 727	3 443 916	6 114 811	178%	0%
Amortissements et Provisions	398 813 466	441 607 379	-42 793 914	-10%	19%
Total	2 132 400 060	1 577 781 580	554 618 480	35%	100%
Resultat d'exploitation	-710 784 998	-809 599 548			
Produits hors exploitation	340 976 073	352 188 250			
Charges hors exploitation	12 554 882	134 271 099			
Resultat hors exploitation	328 421 191	217 917 151			
Produits financiers	23 126 815	38 844 946			
Charges financieres	70 696 192	19 527 676			
Resultat financier	-47 569 377	19 317 269			
Résultat avant impôt	-429 933 183	-572 365 128			
Impôt sur le résultat (IMF)	11 705 505	4 892 518			
Résultat net de l'exercice	-441 638 688	-577 257 645			

Les produits d'exploitation ont enregistré une hausse de 85% par rapport à 2020.

Les charges d'exploitation ont enregistré une hausse de 35%.